

# Nordisk Teaterlaboratorium - Odin Teatret

Særkærparken 144, 7500 Holstebro

CVR-nr. 28 68 26 54

Årsrapport

2023

## Indholdsfortegnelse

---

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                               |             |
| Ledelsespåtegning                                | 1           |
| Den uafhængige revisors erklæring                | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                         |             |
| Institutionsoplysninger                          | 6           |
| Ledelsesberetning                                | 7           |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b> |             |
| Resultatopgørelse                                | 11          |
| Balance  | 12          |
| Noter  | 14          |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 21          |

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for Nordisk Teaterlaboratorium - Odin Teatret.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i egnsteateraftalen samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 2 og 6.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Desuden er det vores opfattelse, at vi har taget skyldige økonomiske hensyn ved institutionens forvaltning.

Holstebro, den 11. marts 2024

### Direktion

Per Bech Jensen

### Bestyrelse

Louise Ejgod Hansen  
formand

Peter Teilmann

Karoline Henriette Larsen

Lene Bjerregaard Dybdal

Arne Lægaard

Ingeborg Christensen Svennevig

## Den uafhængige revisors erklæring

---

### Til ledelsen i Nordisk Teaterlaboratorium - Odin Teatret

#### Revisionspåtegning på årsregnskabet

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordisk Teaterlaboratorium - Odin Teatret for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter bestemmelserne i egnsteateraftalen samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 2 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med bestemmelserne i egnsteateraftalen samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 2 og 6.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarder om offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 2 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Nordisk Teaterlaboratorium - Odin Teatret har som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 medtaget det af ledelsen godkendte resultatbudget for 1. januar - 31. december 2023. Resultatbudgettet har, som det fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

##### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bestemmelserne i egnsteateraftalen samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 2 og 6. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors erklæring

---

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisorerklæring gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisorerklæring. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## **Den uafhængige revisors erklæring**

---

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til bestemmelserne i egnsteateraftalen samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 2 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 2 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors erklæring

---

### Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Holstebro, den 11. marts 2024

### **KRØYER PEDERSEN**

Statsautoriserede Revisorer I/S  
CVR-nr. 89 22 49 18

Hans Madsen  
statsautoriseret revisor  
mne18620

## Institutionsoplysninger

---

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Institutionen</b> | Nordisk Teaterlaboratorium - Odin Teatret<br>Særkærparken 144<br>7500 Holstebro  |
|                      | Hjemmeside:           www.ntl.dk   |
|                      | CVR-nr.:               28 68 26 54<br>Institutionen er momsregistreret   |
|                      | Stiftet:                1. oktober 1984  |
|                      | Hjemsted:             Holstebro  |
|                      | Regnskabsår:         1. januar - 31. december<br>38. regnskabsår   |
| <b>Bestyrelse</b>    | Louise Ejgod Hansen, formand<br>Peter Teilmann<br>Karoline Henriette Larsen<br>Lene Bjerregaard Dybdal<br>Arne Lægaard<br>Ingeborg Christensen Svennevig |
| <b>Direktion</b>     | Per Bech Jensen  |
| <b>Revision</b>      | KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S  |



## Ledelsesberetning

---

### Institutionens væsentligste aktiviteter

Institutionens formål er at drive teatervirksomhed samt undervise og forske i teatrets teori og praksis, herunder udgivelse af publikationer samt anden virksomhed til fremme for den generelle interesse for teater.

Teatervirksomheden drives gennem Nordisk Teaterlaboratorium - Odin Teatret, Holstebro.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For Nordisk Teaterlaboratorium - Odin Teatret har 2023 været et enormt produktivt år med premiere på hele 8 forestillinger. Som de foregående år har 2023 været præget af et højt aktivitetsniveau, hvor teatret både har virket lokalt, nationalt og internationalt. Den stigende inflation i slutningen af 2022 og ind i 2023 har sat spor i forhold til øgede omkostninger for teatret, salget internationalt og købelysten generelt.

Trods dette kom teatret ud af 2023 med et tilfredsstillende økonomisk resultat. De justeringer, der er foretaget i løbet af året i forbindelse med teatrets organisation og drift, samt ikke mindst de nye aktiviteter, der er blevet igangsat, betyder, at teatret ser frem mod 2024 med en optimisme både økonomisk, organisatorisk og kunstnerisk.

### Fokus på økonomien

I 2023 har der været produceret mange nye forestillinger, og der har været et fokus på, at forestillingerne produceret i 2023 skal kunne turnere i 2024 og efterfølgende. Markedet for salg af forestillinger har i 2023 været præget af den stigende inflation, hvilket udfordrer salget af forestillinger, især internationalt. 2023 har således været et investeringsår, hvor der er skabt grundlag for nye indtjeningsmuligheder i de kommende år, hvilket har haft en negativ effekt på den kortsigtede indtjening i 2023, idet skuespillerne har fokuseret på produktion frem for opførelser.

2023 var præget af stigende inflation i begyndelsen af året, hvilket har forøget teatrets omkostninger til driften af teatret, herunder stigende priser på el og varme. Et fokus igennem hele 2023 på at holde omkostningerne på driften nede har medvirket til at holde omkostningerne i balance i forhold til det høje aktivitetsniveau.

Organisationen har i løbet af 2023 som i 2022 foretaget en række nødvendige organisatoriske forandringer i forhold til at sikre teatret fremadrettet. Det har betydet, at der har været omkostninger forbundet med afskedigelse af medarbejdere.

Egenkapitalen udgør ved udgangen af 2023 -239 t.kr. Resultatet er en del af en langsigtet økonomisk strategi, der skal sikre en positiv egenkapital i løbet af de kommende 2-3 år, så teatrets robusthed i den kommende egnsteateraftale fra 2025 - 2028 forbedres.

Bestyrelsen og ledelsen konstaterer, at økonomien er i bedring, og årets resultat på 79 t.kr. er tilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

### Året i tal

Teatret havde i 2023 igen et år med mange aktiviteter lokalt, nationalt og internationalt. I alt har teatret afviklet flere end 433 aktiviteter og været i berøring med 73.275 publikummer, hvoraf mere end 315 aktiviteter fandt sted i hele Holstebro Kommune, mens der var 54 aktiviteter i resten af Danmark og 64 internationale aktiviteter.

Set i forhold til hvor mange forestillinger, der havde premiere i 2023, så har selve aktivitetsniveauet været yderst tilfredsstillende, hvor teatret foruden Danmark også var at finde i 10 lande heriblandt Grønland, Mexico, Grækenland, Polen, Kina og Sydkorea.

| Aktivitet          | Antal aktiviteter | Antal deltagere | Antal publikummer | Total publikummer og deltagere |
|--------------------|-------------------|-----------------|-------------------|--------------------------------|
| Event              | 12                | 53              | 1.177             | 1.230                          |
| Gæsteforestilling  | 27                | 142             | 1.201             | 1.343                          |
| Forestilling       | 134               | 837             | 12.638            | 13.475                         |
| Workshop           | 101               | 828             | 6.471             | 7.299                          |
| Residens workshop  | 17                | 472             | 1.795             | 2.267                          |
| Konference         | 2                 | 87              | 400               | 487                            |
| EU projekter       | 25                | 382             | 2.745             | 3.127                          |
| Koncerter          | 7                 | 46              | 894               | 940                            |
| Parader            | 6                 | 12              | 3.095             | 3.107                          |
| Podcast            | 80                | 208             | 39.792            | 40.000                         |
| <b>Grand Total</b> | <b>411</b>        | <b>3.067</b>    | <b>70.208</b>     | <b>73.275</b>                  |

### 8 nye produktioner i 2023 inkl. co-produktioner

- Cupid's Call (egenproduktion)
- Frog, Frogo og Frogi (egenproduktion)
- Fool in the full Moon (egenproduktion)
- Elsewhere (egenproduktion)
- L'uscita (egenproduktion)
- Vivaldi - En teaterkoncert (co-produktion)
- Honey Badger (co-produktion)
- AFTER WAR / 전쟁 후에 (co-produktion)

## Ledelsesberetning

---

Foruden de otte nye produktioner blev der i alt i 2023 genopsat 9 forestillinger fra teatrets repertoire. At arbejde med et varieret og omfattende repertoire er ligeledes en bevidst strategi for teatret i forhold til at skabe en bæredygtig kunstnerisk praksis, hvor forestillingerne spiller i mange år.

### Det lokale

I 2023 lancerede teatret et nyt lokalt format, hvor teatret arbejder med lokale fællesskaber i form af kunstneriske nabofællesskaber. Her bliver naboerne værter for hinanden i præsentationen af kunst som f.eks. en hjemmekoncert, hjemmeteaterforestilling eller kunstudstilling. Præmissen er, at private hjem bliver gjort til venue for professionel kunst, og nabolaget mødes på helt nye måder. 2023 var også året, hvor den første månedsfestival Strange and Lovely blev afprøvet med udgangspunkt i opsætning af hele teatrets repertoire. Efteråret blev brugt på at forberede Holstebro Festuge, hvor der igennem efteråret blev afholdt festugecaféer for alle interesserede foreninger, personer og institutioner. 2023 var også året, hvor et nyt gryende samarbejde med arealudviklingselskabet Sygehusgrunden så dagens lys, og hvor teatret indviede kedlen på sygehusgrunden med forestillingen Babel, Babel, Babel.

### Samarbejde globalt

Gennem hele året har der været arbejdet med workshops og seminarer med deltagere fra hele verden. ActHow blev lanceret i sensommeren som et nyt format, hvor sammenskabelse og erfaringsudveksling er centralt igennem tre uger. Samarbejdet med Grønlands Nationalteater, Corvus Corax, sendte både skuespillere og NTL-børneforestillingen Frog, Frogo og Frogi til Grønland i det fire-årige samarbejdsprojekt, der slutter ved udgangen af 2024.

INUNA PODCAST er kommet godt i gang med at producere grønlandssproget podcast for det grønlandske mindretal i Danmark. siden første podcast i februar 2023 er opmærksomheden om det grønlandske forsamlingshus i "skyen" for herboende grønlandere vokset støt. INUNA PODCAST er kommet i stand i kraft af en fireårig bevilling fra Kulturministeriet, oprettet med henblik på en styrkelse af grønlandsk som sprog for grønlandere bosat i Danmark.

### Udvekslinger

Det nye samarbejde med Sydkorea fortsatte med co-produktionen af endnu en ny forestillingsversion af AFTER WAR, der havde re-premiere i februar 2023 i Holstebro. Den nye version var skabt med henblik på international turné, og forestillingen spillede efterfølgende i Sverige, Tyskland og Polen.

Nye netværk blev etableret gennem flere projekter med udgangspunkt i Europa og de muligheder, der er med Creative Europe. Sporet er et Creative Europe projekt, der arbejder med Metaverset og bruger i denne sammenhæng teaterforestillingen som live element ind i Metaverset. Human Mosaic er et andet EU Creative projekt, hvor det handler om at inddrage lokale fællesskaber i samskabelsen af en rockopera forskellige steder i Europa.

Teatret viste endnu engang sin styrke i at navigere og tilpasse sig omstændighederne og sin evne i at tænke i nye retninger og formater.

## Ledelsesberetning

---

### ESG bæredygtighedsrapporteringsstatus

#### Environment

- AI teatrets el leveres af energi fra vindmøller, hvilket teatret har et certifikat på fra Scanenergi
- Bilpark med én elbil ud af tre
- Teatret har fået udarbejdet en rapport fra Scanenergi til energioptimering af teatrets faciliteter
- Affaldssortering foretages i køkkener og værksteder samt stort genanvend af materialer fra produktioner
- Fokus på energibesparende tiltag, når der udskiftes udstyr mv., der er med til at øge energioptimeringen
- Der tages skrift mod at arbejde med indikatorer for teatrets klimaaftryk

#### Social

- Arbejde med medarbejdertrivsel med fokus på APV og medarbejdsudviklingssamtaler
- CSR i forhold til folk på kanten af arbejdsmarkedet og et godt samarbejde med jobkonsulenterne i Holstebro Kommune
- Stor diversitet i ansatte, når det kommer til nationaliteter, køn og kompetencer
- Primær brug af social-økonomiske virksomheder ved catering udefra, hvilket understøtter andre værdikæder
- En lang række lokale outreach-aktiviteter, der når et bredt og mangfoldigt publikum

#### Governance

- Bestyrelsen er sammensat efter kompetencer med en solid forankring både lokalt og nationalt, og har i 2023 truffet beslutning om udskiftning i bestyrelsen i 2024
- Bestyrelsen arbejder aktivt mellem møderne, har en fast struktur for møder, varetager løbende overvågning af økonomi
- Bestyrelsen er i kontinuerlig dialog med teaterlederen
- Godt samarbejde med revisor
- Ingen kontanter længere
- Spredning af aktiviteter og bred portefølje af aktiviteter, hvilket sikrer spredning af risici
- Daglig ledelsesrum består af teaterleder, administrator, chef-producent og kunstnerisk koordinator

### Begivenheder efter balancedagen vedrørende eftervirkninger af stigende energipriser og den stigende inflation

Eftervirkningerne fra den stigende inflation stiller stadig teaterbranchen og især et lille internationalt teater i en række vanskelige situationer. I 2024 arbejdes der stadig med teatrets organisatoriske reorganisering i forhold til styrkelse af teatrets organisation, hvor fokus nu er stift rettet mod af få sat damp under teatrets kunstneriske aktiviteter lokalt, nationalt og internationalt. Forventningerne til årets resultat for 2024 er et overskud, der samtidigt nedbringer den negative egenkapital, samt forhåbentlig i et plus i løbet af 2026.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

| Note   | Budget<br>2023<br>(ej revideret) | 2023              | 2022              |
|--|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 2 Nettoomsætning                             | 15.481.144                       | 16.596.466        | 15.413.888        |
| 3 Forestillingsomkostninger                  | -944.455                         | -1.005.123        | -958.078          |
| 4 Turneomkostninger                          | -834.664                         | -958.981          | -1.638.136        |
| Køb af bøger                                 | 0                                | 0                 | -27.028           |
| <b>Bruttoresultat</b>                        | <b>13.702.025</b>                | <b>14.632.362</b> | <b>12.790.646</b> |
| 5 Andre driftsindtægter                      | 662.896                          | 707.827           | 1.776.889         |
| 6 Andre eksterne omkostninger                | -2.766.529                       | -2.584.676        | -3.212.713        |
| 10 Personaleomkostninger                     | -11.441.491                      | -12.526.555       | -12.057.587       |
| <b>Resultat før afskrivninger</b>            | <b>156.901</b>                   | <b>228.958</b>    | <b>-702.765</b>   |
| 11 Afskrivninger af materielle anlægsaktiver | -58.439                          | -111.631          | -29.594           |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>       | <b>98.462</b>                    | <b>117.327</b>    | <b>-732.359</b>   |
| 12 Finansielle indtægter                     | 0                                | 1.166             | 0                 |
| 13 Finansielle omkostninger                  | 0                                | -39.450           | -13.819           |
| <b>Årets resultat</b>                        | <b>98.462</b>                    | <b>79.043</b>     | <b>-746.178</b>   |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>      |                                  |                   |                   |
| Overføres til overført resultat              | 98.462                           | 79.043            | 0                 |
| Disponeret fra overført resultat             | 0                                | 0                 | -746.178          |
| <b>Disponeret i alt</b>                      | <b>98.462</b>                    | <b>79.043</b>     | <b>-746.178</b>   |

**Balance 31. december**

| <b>Aktiver</b>           |  |                  |                  |
|--------------------------|--|------------------|------------------|
| <u>Note</u>              |  | <u>2023</u>      | <u>2022</u>      |
| <b>Anlægsaktiver</b>     |  |                  |                  |
| 14                       | Driftsmateriel og inventar samt bygninger på lejet grund | 16.151           | 28.535           |
|                          | Materielle anlægsaktiver i alt                           | 16.151           | 28.535           |
|                          | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                               | <b>16.151</b>    | <b>28.535</b>    |
| <b>Omsætningsaktiver</b> |  |                  |                  |
| 15                       | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser              | 21.365           | 255.314          |
| 16                       | Andre tilgodehavender                                    | 173.429          | 289.508          |
| 17                       | Periodeafgrænsningsposter                                | 727.243          | 132.269          |
|                          | Tilgodehavender i alt                                    | 922.037          | 677.091          |
| 18                       | Likvide beholdninger                                     | 545.771          | 374.133          |
|                          | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                           | <b>1.467.808</b> | <b>1.051.224</b> |
|                          | <b>Aktiver i alt</b>                                     | <b>1.483.959</b> | <b>1.079.759</b> |

**Balance 31. december**

| <u>Note</u>                                     | <u>2023</u>      | <u>2022</u>      |
|---|------------------|------------------|
| <b>Passiver</b>                                 |                  |                  |
| <b>Egenkapital</b>                              |                  |                  |
|   | 400.000          | 400.000          |
| 19 Overført resultat                            | -638.644         | -717.687         |
| <b>Egenkapital i alt</b>                        | <b>-238.644</b>  | <b>-317.687</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                       |                  |                  |
| 20 Kreditinstitutter i øvrigt                   | 17.078           | 31.727           |
| 21 Anden gæld                                   | 216.635          | 213.705          |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt           | 233.713          | 245.432          |
| Modtaget forudbetalt tilskud                    | 299.475          | 108.670          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser        | 443.974          | 295.733          |
| 22 Anden gæld                                   | 140.274          | 427.611          |
| 23 Periodeafgrænsningsposter                    | 605.167          | 320.000          |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt           | 1.488.890        | 1.152.014        |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                 | <b>1.722.603</b> | <b>1.397.446</b> |
| <b>Passiver i alt</b>                           | <b>1.483.959</b> | <b>1.079.759</b> |
| <br>  |                  |                  |
| <b>1 Usikkerhed ved indregning eller måling</b> |                  |                  |
| <b>24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> |                  |                  |
| <b>25 Eventualposter</b>                        |                  |                  |

## Noter

### 1. Usikkerhed ved indregning eller måling

Årets nettoomsætning består delvist af tilskud fra en række offentlige tilskudsydere. Nogle af de underliggende tilskudsregnskaber, der ligger til grund for det indregnede tilskud, er endnu ikke godkendt af tilskudsyder eller endnu ikke indsendt til tilskudsyder, da afrapporteringsperioden ikke er nået. Der kan derfor forekomme afvigelser mellem de forventede og de endelige tilskud.

Det er ledelsens opfattelse, at de indregnede tilskud forventes godkendt/udbetalt i løbet af 2024 eller senere.

|   | <u>2023</u>              | <u>2022</u>              |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>2. Nettoomsætning</b>                  |                          |                          |
| Arrangementsindtægter:                    |                          |                          |
| Salg af forestillinger og billetindtægter | 265.940                  | 880.025                  |
| Kursusafgift                              | 755.065                  | 1.179.627                |
| Workshop og undervisning                  | 325.951                  | 1.096.790                |
| Film og video                             | 4.526                    | 16.610                   |
| Forlag                                    | 10.133                   | 61.910                   |
| Øvrige indtægter                          | 3.920                    | -719                     |
| Aktivitetsbaserede tilskud                | 6.568.021                | 3.761.840                |
| EU projekter                              | <u>851.812</u>           | <u>239.903</u>           |
| Arrangementsindtægter: i alt              | <u>8.785.368</u>         | <u>7.235.986</u>         |
| <br>                                      |                          |                          |
| Tilskud:                                  |                          |                          |
| Statens Kunstfond                         | 400.000                  | 800.000                  |
| Holstebro Kommune, egnsteatertilskud      | 6.536.980                | 6.536.980                |
| Slots- og Kulturstyrelsen                 | <u>874.118</u>           | <u>840.922</u>           |
| Tilskud: i alt                            | <u>7.811.098</u>         | <u>8.177.902</u>         |
|   | <b><u>16.596.466</u></b> | <b><u>15.413.888</u></b> |



## Noter

|  | <u>2023</u>             | <u>2022</u>             |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>3. Forestillingsomkostninger</b>      |                         |                         |
| Dekoration, rekvisitter, kostumer mv.    | 318.029                 | 170.963                 |
| Fremmede grupper                         | 282.434                 | 481.201                 |
| Personaleomkostninger, indkvartering mv. | 333.004                 | 272.705                 |
| Programmer                               | 6.572                   | 0                       |
| Leje af udstyr                           | 65.084                  | 33.209                  |
|  | <u><b>1.005.123</b></u> | <u><b>958.078</b></u>   |
| <b>4. Turneomkostninger</b>              |                         |                         |
| Diæter og rejsegodtgørelse               | 198.891                 | 431.485                 |
| Rejse- og transportomkostninger          | 760.090                 | 1.206.651               |
|  | <u><b>958.981</b></u>   | <u><b>1.638.136</b></u> |
| <b>5. Andre driftsindtægter</b>          |                         |                         |
| Lønkomensation                           | 0                       | 233.271                 |
| Regulering af indefrosne feriepenge      | 0                       | 686.270                 |
| Løntilskud og lønrefusioner              | 707.827                 | 857.348                 |
|  | <u><b>707.827</b></u>   | <u><b>1.776.889</b></u> |
| <b>6. Andre eksterne omkostninger</b>    |                         |                         |
| Salgsomkostninger, jf. note 7            | 132.522                 | 230.147                 |
| Lokaleomkostninger, jf. note 8           | 1.342.796               | 1.615.108               |
| Administrationsomkostninger, jf. note 9  | 1.109.358               | 1.367.458               |
|  | <u><b>2.584.676</b></u> | <u><b>3.212.713</b></u> |

## Noter

|  | <u>2023</u>             | <u>2022</u>             |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>7. Salgsomkostninger</b>                        |                         |                         |
| Anden repræsentation                               | 8.459                   | 20.439                  |
| Annoncer   | 107.516                 | 93.349                  |
| Hjemmeside   | 74.430                  | 19.610                  |
| Konstaterede tab på tilgodehavender fra salg       | 1.116                   | 37.750                  |
| Ændring i nedskrivning på tilgodehavender fra salg | -58.999                 | 58.999                  |
|  | <u><b>132.522</b></u>   | <u><b>230.147</b></u>   |
| <b>8. Lokaleomkostninger</b>                       |                         |                         |
| Husleje  | 1.039.736               | 1.118.136               |
| Huslejeindtægter                                   | -71.700                 | -108.520                |
| El, vand og varme                                  | 229.583                 | 445.226                 |
| Vedligeholdelse                                    | 72.075                  | 64.331                  |
| Rengøring  | 73.102                  | 95.935                  |
|  | <u><b>1.342.796</b></u> | <u><b>1.615.108</b></u> |
| <b>9. Administrationsomkostninger</b>              |                         |                         |
| Kontorartikler                                     | 11.735                  | 20.363                  |
| IT-omkostninger                                    | 276.583                 | 492.009                 |
| Telefon  | 71.203                  | 109.144                 |
| Porto og gebyrer                                   | 35.848                  | 77.836                  |
| Udarbejdelse og revision af årsrapport             | 78.750                  | 75.000                  |
| Anden revisorassistance                            | 67.320                  | 44.020                  |
| Forsikringer samt omkostninger til social sikring  | 383.145                 | 260.286                 |
| Kontingenter                                       | 131.649                 | 136.755                 |
| Personaleomkostninger                              | 30.719                  | 96.065                  |
| Bestyrelsesmøder                                   | 22.467                  | 61.182                  |
| Øvrige omkostninger                                | -61                     | -5.202                  |
|  | <u><b>1.109.358</b></u> | <u><b>1.367.458</b></u> |

## Noter

|   | <u>2023</u>              | <u>2022</u>              |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>10. Personaleomkostninger</b>  |                          |                          |
| Bestyrelseshonorar  | 30.000                   | 60.000                   |
| Teaterledelse og sekretariat  | 2.381.443                | 2.613.492                |
| Administration og teknik  | 2.336.930                | 1.494.078                |
| Skuespillere og musikere  | 7.819.372                | 8.128.001                |
| Ændring i feriepengeforpligtelse  | -41.190                  | -237.984                 |
|   | <u><b>12.526.555</b></u> | <u><b>12.057.587</b></u> |
| <b>11. Afskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>                    |                          |                          |
| Afskrivning på driftsmateriel og inventar samt bygninger på lejet grund | 12.384                   | 12.384                   |
| Mindre nyanskaffelser   | 99.247                   | 17.210                   |
|   | <u><b>111.631</b></u>    | <u><b>29.594</b></u>     |
| <b>12. Finansielle indtægter</b>  |                          |                          |
| Renter, pengeinstitutter  | 1.166                    | 0                        |
|   | <u><b>1.166</b></u>      | <u><b>0</b></u>          |
| <b>13. Finansielle omkostninger</b>                                     |                          |                          |
| Renter, pengeinstitutter  | 0                        | 8.696                    |
| Renter, kreditorer  | 2.930                    | 4.396                    |
| Valutakursdifferencer   | 36.520                   | 727                      |
|   | <u><b>39.450</b></u>     | <u><b>13.819</b></u>     |

**Noter**

|   | <u>31/12 2023</u>      | <u>31/12 2022</u>      |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>14. Driftsmateriel og inventar samt bygninger på lejet grund</b> |                        |                        |
| Kostpris 1. januar  | 291.568                | 291.568                |
| <b>Kostpris 31. december</b>  | <b><u>291.568</u></b>  | <b><u>291.568</u></b>  |
| Afskrivninger 1. januar   | -263.033               | -250.649               |
| Årets afskrivninger   | -12.384                | -12.384                |
| <b>Afskrivninger 31. december</b>                                   | <b><u>-275.417</u></b> | <b><u>-263.033</u></b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>                           | <b><u>16.151</u></b>   | <b><u>28.535</u></b>   |
| <b>15. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>              |                        |                        |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser                         | 21.365                 | 314.313                |
| Hensættelser på tilgodehavender                                     | 0                      | -58.999                |
|   | <b><u>21.365</u></b>   | <b><u>255.314</u></b>  |
| <b>16. Andre tilgodehavender</b>                                    |                        |                        |
| Andre tilgodehavender   | 110.990                | 159.906                |
| Tilgodehavende moms   | 62.439                 | 129.602                |
|   | <b><u>173.429</u></b>  | <b><u>289.508</u></b>  |
| <b>17. Periodeafgrænsningsposter</b>                                |                        |                        |
| Forudbetalt omkostninger  | 58.618                 | 132.269                |
| Afholdte omkostninger vedrørende igangværende projekter             | 668.625                | 0                      |
|   | <b><u>727.243</u></b>  | <b><u>132.269</u></b>  |

## Noter

|   | <u>31/12 2023</u>      | <u>31/12 2022</u>      |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>18. Likvide beholdninger</b>         |                        |                        |
| Kasse                                   | 40.948                 | 20.468                 |
| Arbejdernes Landsbank, visakort         | 12.706                 | 31.885                 |
| Arbejdernes Landsbank, Valuta EU        | 7.149                  | 240                    |
| Arbejdernes Landsbank, primær konto     | 375.891                | 256.507                |
| Arbejdernes Landsbank, valutakonto      | 86.481                 | 42.342                 |
| Arbejdernes Landsbank                   | 11.074                 | 2.966                  |
| Arbejdernes Landsbank, Landsbylab       | 107                    | 19.725                 |
| PLEO                                    | 11.415                 | 0                      |
|   | <u><b>545.771</b></u>  | <u><b>374.133</b></u>  |
| <b>19. Overført resultat</b>            |                        |                        |
| Overført resultat 1. januar             | -717.687               | 28.491                 |
| Årets overførte resultat                | 79.043                 | -746.178               |
|   | <u><b>-638.644</b></u> | <u><b>-717.687</b></u> |
| <b>20. Kreditinstitutter i øvrigt</b>   |                        |                        |
| Billån                                  | 17.078                 | 31.727                 |
|   | <u><b>17.078</b></u>   | <u><b>31.727</b></u>   |
| Andel af gæld, der forfalder efter 5 år | <u>0</u>               | <u>0</u>               |
| <b>21. Anden gæld</b>                   |                        |                        |
| Feriepengeforpligtelse til funktionærer | 216.635                | 213.705                |
|   | <u><b>216.635</b></u>  | <u><b>213.705</b></u>  |
| Andel af gæld, der forfalder efter 5 år | <u>0</u>               | <u>0</u>               |

## Noter

|                              | <u>31/12 2023</u> | <u>31/12 2022</u> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>22. Anden gæld</b>        |                   |                   |
| ATP og andre sociale ydelser | 23.856            | 23.199            |
| Løn                          | 30.000            | 0                 |
| Feriepenge                   | 86.418            | 121.371           |
| Lån Skattestyrelsen          | 0                 | 256.022           |
| Skyldige omkostninger        | 0                 | 27.019            |
|                              | <u>140.274</u>    | <u>427.611</u>    |

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| <b>23. Periodeafgrænsningsposter</b>               |                |                |
| Modtaget tilskud vedrørende igangværende projekter | <u>605.167</u> | <u>320.000</u> |
|  | <b>605.167</b> | <b>320.000</b> |

## 24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 0 t.kr., er der givet pantebreve på 400 t.kr. med pant i overbygning på lejede lokaler.

## 25. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

#### Leasingforpligtelser:

Institutionen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 101 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 27-29 måneder og en samlet restleasingydelse på 236 t.kr.

#### Lejeforpligtelser:

Der er indgået huslejekontrakt med en årlig leje på 980 t.kr. med årlig pristalsregulering. Huslejekontrakten kan opsiges med 3 måneders varsel.

#### Andre eventualforpligtelser:

Gældsbrief på 400 t.kr. over for Kulturministeriet er rente- og afdragsfrit. Gældsbriefet forfalder straks til fuld indfrielse, hvis institutionens formål ændres, institutionen opløses eller institutionen ophører med at drive teatervirksomhed/teaterlaboratorievirksomhed.

Gældsbriefet er uopsigeligt fra kreditors side.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapport for Nordisk Teaterlaboratorium - Odin Teatret er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i egnsteateraftalen samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 2 og 6.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Resultatopgørelsen

### **Nettoomsætning**

Arrangementstidspunktet er anvendt som indtægtskriterium, hvilket betyder, at omsætningen indregnes i takt med, at arrangementerne finder sted.

Tilskud indregnes i den periode, de vedrører.

Andre indtægter indregnes i den periode, de vedrører.

### **Forestillings- og turneomkostninger**

Omkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til afholdelse af arrangementer.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til institutionens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at institutionen vil modtage erstatningen.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, lokaler, administration, tab på debitorer.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til institutionens medarbejdere.

### **Afskrivninger**

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

### Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|  | Brugstid |
|--|----------|
| Driftsmateriel og inventar samt bygninger på lejet grund | 5 år     |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Institutionens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.



### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

|   |  |
|---|--|
| <p><b>Per Bech Jensen</b><br/>Direktør<br/>Serienummer: 6d4c71c9-65ae-4fee-80a3-89b4324f4c88<br/>IP: 195.215.xxx.xxx<br/>2024-03-20 09:28:55 UTC</p> <p>Mit </p>                 | <p><b>Louise Ejgod Hansen</b><br/>Bestyrelsesformand<br/>Serienummer: e7e576d0-5661-4d0e-9b9a-cd2551cbfbb8<br/>IP: 130.225.xxx.xxx<br/>2024-03-20 09:38:53 UTC</p> <p>Mit </p>            |
| <p><b>Lene Bjerregaard Dybdal</b><br/>Bestyrelsesmedlem<br/>Serienummer: ff870649-6783-42cc-8afe-e5c8b76c7027<br/>IP: 80.199.xxx.xxx<br/>2024-03-20 13:57:36 UTC</p> <p>Mit </p> | <p><b>Karoline Henriette Larsen</b><br/>Bestyrelsesmedlem<br/>Serienummer: 76f2ea3f-2bd0-46b6-9b1b-51845486fc12<br/>IP: 80.62.xxx.xxx<br/>2024-03-21 12:16:59 UTC</p> <p>Mit </p>         |
| <p><b>Peter Teilmann</b><br/>Bestyrelsesmedlem<br/>Serienummer: 161a11b7-301f-41d6-826e-af7311365809<br/>IP: 87.60.xxx.xxx<br/>2024-03-22 14:23:02 UTC</p> <p>Mit </p>         | <p><b>Ingeborg Christensen Svennevig</b><br/>Bestyrelsesmedlem<br/>Serienummer: c5a76da6-2f3f-41f2-a87d-82a7837d3a3c<br/>IP: 85.191.xxx.xxx<br/>2024-03-22 17:13:15 UTC</p> <p>Mit </p> |

Penneo dokumentnøgle: GQV/B6-B5862-AZ64V-F8XWY-W5I6V-GMNYH

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Arne Lægaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e8ed2af2-e849-4022-a7fd-bb5893d83fcb

IP: 188.228.xxx.xxx

2024-03-23 00:10:02 UTC



## Hans Madsen

Krøyer Pedersen Statsautoriserede Revisorer I/S CVR: 89224918

Statsautoriseret revisor

På vegne af: KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revis...

Serienummer: a165fb8c-cdc3-4cae-81b3-a80b1e10ec84

IP: 152.115.xxx.xxx

2024-03-23 08:36:57 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**